Bild: Chief Corporate Services + Development Officer, Simone Lalive d›Epinay, in einer Besprechung mit dem Finance-Team.

Jahresrechnung 2025

Switzerland Global Enterprise (S-GE) konnte ihre Leistungen trotz stark zunehmender Nachfrage mit hoher Qualität erbringen und ihre Aufträge in der Exportförderung und Standortpromotion erfolgreich umsetzen. In der Jahresrechnung kann S-GE eine stabile Finanzlage ausweisen. Die Mittel des Bundes und der Kantone konnten effektiv zugunsten der Schweizer Unternehmen sowie des Wirtschafts- und Innovationsstandorts Schweiz verwendet werden. Den Erlös aus kostenpflichtigen Leistungen konnte S-GE gegenüber Vorjahr steigern und kostendeckend für die Kunden einsetzen. Aus bestehenden Mitteln des Organisationskapitals konnte S-GE 2025 eine zeitlich begrenzte Vergünstigung auf Leistungen für Schweizer Unternehmen, die von den hohen US-Zöllen betroffen sind, finanzieren.

In der Exportförderung konnten 2025 7’237 Unternehmen unterstützt werden, 9 Prozent mehr als im Vorjahr (6’642 Unternehmen). Zur höheren Nachfrage führten einerseits die hohe Unsicherheit aufgrund geopolitischer Entwicklungen und insbesondere der US-Zölle. Andererseits führten die neuen Freihandelsabkommen zu mehr Unterstützungsbedarf bei den Unternehmen, damit diese die neu entstehenden Chancen noch besser nutzen können. In der Standortpromotion konnte S-GE 92 Ansiedlungs- und Innovationsprojekte an die Kantone weiterleiten (Vorjahr: 86). Der Grossteil der Projekte (81 Prozent) betraf Zielfirmen aus den ausgewählten Innovations-Ökosystemen. Damit konnte S-GE den selektiven Ansatz in der Standortpromotion weiter vorantreiben und einen effektiven Beitrag zur Innovationsfähigkeit der Schweiz leisten. Mit ihren Leistungen konnte S-GE sowohl in der Exportförderung wie in der Standortpromotion eine nachhaltige positive Wirkung entfalten. Dies bestätigen auch neue Studien, die 2025 durchgeführt wurden: Gemäss einer Studie des ökonomischen Beratungsinstitut Swiss Economics im Auftrag von S-GE generiert jeder vom Bund investierte Franken 34 Franken zusätzlichen Exportumsatz. In der Standortpromotion zeigt eine S-GE eigene Studie – basierend auf offiziellen Daten der Kantone – dass jeder eingesetzte Franken in der Standortpromotion sechs Franken zusätzlichen Steuerertrag generiert. Zudem bestätigen die regelmässig extern durchgeführten Kundenbefragungen weiterhin eine sehr hohe Wirkung der Exportleistungen.

Abgeltungen durch Bund und Kantone

Die Jahresrechnung 2025 weist Bundesgelder von insgesamt 26.2 Millionen Franken aus (Vorjahr 27.1 Millionen Franken). Darin enthalten sind unter anderem 0.8 Millionen Franken für den Zusatzauftrag Grossinfrastruktur. Weiter wurde S-GE im Grundauftrag Standortpromotion mit Beiträgen der Kantone in Höhe von 1.2 Millionen Franken abgegolten, was dem Betrag des Vorjahres entspricht. Neben den oben erwähnten Beträgen standen für das Aussennetz, das heisst für die in den Botschaften angesiedelten Swiss Business Hubs, 10.6 Millionen Franken zur Verfügung (Vorjahr 11.06 Millionen Franken). Diese Mittel werden grösstenteils für die Löhne der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Swiss Business Hubs eingesetzt. Die Gelder werden direkt vom EDA ins Aussennetz transferiert und sind in der vorliegenden Jahresrechnung nicht ersichtlich. 2025 wurden Bundesgelder für die Messe- und Projektkommission (MPK) in Höhe von 2.2 Millionen Franken verbucht. Die MPK fungiert unabhängig, deren Administration und Buchhaltung ist jedoch bei S-GE angesiedelt.

Steigende Erlöse aus Lieferungen und Leistungen
Die Erlöse aus Lieferungen und Leistungen betrugen 12.9 Millionen Franken (2024: 10.7 Millionen Franken). Hervorzuheben ist der gesteigerte Umsatz bei den Beratungen (+48 Prozent): Dieser Rekordumsatz ist vor allem auf die hohe Zahl an Projekten zurückzuführen, mit denen Kunden direkt im Zielmarkt unterstützt wurden. Auch ein Förderprogramm des Kantons Bern für von US-Zöllen betroffene Unternehmen (Vouchers zugunsten von Berner KMU für S-GE Leistungen, vom Kanton Bern finanziert) trug zum hohen Umsatz bei. Bei den Messen verzeichnete S-GE aufgrund der weiter gestiegenen Nachfrage einen Zuwachs (+10 Prozent). Hauptgrund für den tieferen Übrigen Betriebsertrag sind die Debitorenbewertungen: Im Geschäftsjahr 2025 wurde Delkredere (21’600 Franken) gebildet, wobei im Vorjahr Delkredere aufgelöst werden konnte (80’800 Franken). Die Mitgliederbeiträge liegen 2025 mit 1.1 Millionen Franken leicht über dem Vorjahresniveau.

Direkte Kosten
Insgesamt belaufen sich die direkten Kosten auf 9.7 Millionen Franken und liegen damit um 1.9 Millionen Franken bzw. 25 Prozent über dem Vorjahresbetrag. Damit sind diese Kosten in etwa proportional zu den stark gestiegenen Umsätzen gestiegen.

Personalaufwand
Der Personalaufwand fiel mit 18.6 Millionen Franken um 0.3 Millionen Franken bzw. 1.6 Prozent höher aus als im Vorjahr. Die Mehrkosten resultieren aus dem minimal höheren Mitarbeiterbestand (zur Abdeckung der stark gestiegenen Nachfrage). Insgesamt beschäftigte S-GE per Ende 2025 an den Standorten Zürich, Renens und Lugano 119 Mitarbeitende (Vorjahr 117 Mitarbeitende), die sich 108.4 Vollzeitstellen (Vorjahr 106.8) teilten.

Fondsentwicklungen und Organisationskapital
S-GE hat fünf zweckgebundene Fonds: Den Fonds Exportförderung, den Fonds Standortpromotion, den Fonds Grossinfrastruktur, den Fonds Cleantech und den Fonds Dritte Träger und Messen der Messe- und Projektkommission.

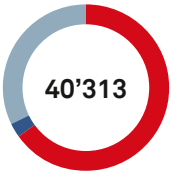
Der Fonds Exportförderung wurde 2025 wie geplant teils verwendet und er beträgt per Ende Jahr 0.8 Millionen Franken (–0.6 Millionen Franken). Damit konnte die Abdeckung der hohen Kundennachfrage sichergestellt werden. Im Grundauftrag Standortpromotion wurde aufgrund von reduzierten Bundesmitteln der gesamte Fondsbestand über 0.35 Millionen Franken im aktuellen Geschäftsjahr vollständig verwendet.

In den Zusatzaufträgen Grossinfrastruktur und Cleantech betragen die Fondsbestände 65’000 beziehungsweise 45’000 Franken. Diese Fondsbestände werden für Ausgaben anfangs 2026, wenn eine geringere Bundesfinanzierung zur Verfügung steht, verwendet. Im Fonds «Dritte Träger und Messen» der MPK wurden die Fondsmittel teils aufgebaut. Alle Fondsbestände liegen im Bereich der zulässigen Werte.

Das Vereinskapital von S-GE ist Teil des Organisationskapitals und wird durch die Mitgliederbeiträge geäufnet. Es dient der Finanzierung von Vereinsaktivitäten im Rahmen der Grundaufträge und der finanziellen Stabilität des Vereins. Ebenso bietet das Vereinskapital finanziellen Handlungsspielraum in Krisenzeiten und verstärkt die Massnahmen für Kunden im Rahmen der gesetzten Jahresprioritäten sowie zur Unterstützung der Leistungsaufträge. 2025 wurden 0.4 Millionen Franken zugewiesen, nachdem im Vorjahr 0.9 Millionen Franken für die strategische Weiterentwicklung der Organisation, insbesondere für die Entwicklung der digitalen Kundendienstleistungen, verwendet worden waren. Per Ende 2025 betrug die Eigenkapitalquote (inkl. Fondskapital) 56.6 Prozent, die Liquiditätssituation bleibt solid.

Mittelherkunft 2025 über alle Leistungsaufträge

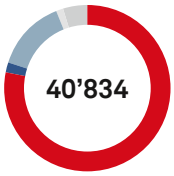
in Tausend CHF 40’313, nach MwSt



Bundesmittel	26’216
davon	
– Exportförderung	18’526
– Cleantech	546
– Grossinfrastruktur	787
– Standortpromotion	4’120
– MPK	2’237
Kantonsbeiträge	1’202
Kundenerträge	12’895

Mittelverwendung 2025 nach Leistungsauftrag

in Tausend CHF 40’834



Export	31’913
Infra Grossprojekte	833
Invest	5’683
Cleantech	538
Diverses	1’867

Risikobeurteilung

Der Finanz-, Prüfungs- und Risikoausschuss beurteilt die Risikosituation einmal pro Quartal und hat im abgelaufenen Geschäftsjahr keine Risiken festgestellt, die Jahresabschluss und Unternehmensberichterstattung beeinträchtigen. Um allfällige Risiken und Beeinträchtigungen zu minimieren, werden laufend präventiv angemessene interne Vorkehrungen getroffen – sowohl in Bezug auf die Buchhaltungssysteme und -abläufe als auch die Erstellung des Jahresabschlusses.

Bilanz

per 31. Dezember 2025 (in CHF)

AKTIVEN	ANHANG	2025	2024
Flüssige Mittel	2.1	4’438’380	4’899’546
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.2.1	1’105’402	521’662
Übrige kurzfristige Forderungen	2.2.2	940’646	484’282
Aktive Rechnungsabgrenzungen	2.3	1’708’771	3’652’958
Umlaufvermögen		**8’193’199**	**9’558’448**
Sachanlagen	2.4.1	10’473’007	10’845’106
Anlagevermögen		**10’473’007**	**10’845’106**
Total Aktiven		**18’666’206**	**20’403’554**

PASSIVEN	ANHANG	2025	2024
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.5.1	1’405’031	1’833’177
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2.5.2	520’824	757’683
Kurzfristige Rückstellungen	2.6	609’000	650’000
Passive Rechnungsabgrenzungen	2.7	4’064’550	4’575’037
Kurzfristiges Fremdkapital		**6’599’405**	**7’815’897**
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	2.8	1’500’000	1’500’000
Langfristiges Fremdkapital		**1’500’000**	**1’500’000**
Fondskapital		999’984	1’928’099
Fondskapital		**999’984**	**1’928’099**
Fremd- und Fondskapital		**9’099’389**	**11’243’996**
Grundkapital	2.9	4’900’006	4’900’006
Gebundenes Kapital		4’666’811	4’259’552
– Gewinnvortrag (Exportförderung)		997’799	997’799
– Gewinnvortrag (Standortpromotion)		249’450	249’450
– Gewinnvortrag (Vereinskapital)		3’012’303	3’899’903
– Jahresergebnis (Veränderung Vereinskapital)		407’259	–887’600
Organisationskapital		**9’566’817**	**9’159’558**
Total Passiven		**18’666’206**	**20’403’554**

Betriebsrechnung

1. Januar bis 31. Dezember 2025 (in CHF)

BETRIEBSERTRAG	ANHANG	2025	2024
Beiträge öffentliche Hand	2.10	27’418’231	28’322’939
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	2.11	12’894’830	10’714’015
Betriebsertrag		**40’313’061**	**39’036’954**

DIREKTE KOSTEN		2025	2024
Direkte Kosten	2.12	**9’702’778**	**7’778’378**

BETRIEBSAUFWAND	ANHANG	2025	2024
Personalaufwand	2.13, 2.13.1	18’649’580	18’356’072
Sachaufwand	2.14	12’113’117	12’346’758
Abschreibungen		372’099	372’099
Betriebsaufwand		**31’134’796**	**31’074’929**
Betriebsergebnis		**–524’513**	**183’647**

FINANZERGEBNIS	2025	2024
Finanzaufwand	53’071	69’373
Finanzertrag	–56’728	–54’171
Finanzergebnis	**–3’657**	**15’202**
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals	**–520’856**	**168’445**

VERÄNDERUNGEN DES FONDSKAPITALS	2025	2024
Veränderung Fondskapital	928’115	–1’056’045
Veränderungen des Fondskapitals	**928’115**	**–1’056’045**
Jahresergebnis vor Zuweisung Organisationskapital	**407’259**	**–887’600**
Zuweisung (–) / Verwendung (+) Vereinskapital	***–407’259***	***887’600***
	0	***0***

Geldflussrechnung 2025

(in CHF)

GELDFLUSSRECHNUNG	2025	2024
Jahresergebnis vor Zuweisung Organisationskapital	407’259	–887’600
Netto Ab-/Zunahme zweckgebundene Fonds	–928’115	1’056’045
Abschreibungen auf Sachanlagen	372’099	372’099
Ab-/Zunahme Forderungen	–1’040’104	324’752
Ab-/Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	1’944’187	–17’078
Ab-/Zunahme Verbindlichkeiten	–665’005	775’091
Ab-/Zunahme Rückstellungen	–41’000	–16’000
Ab-/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen	–510’487	17’828
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	**–461’166**	**1’625’137**
Desinvestitionen (Finanzanlagen)	0	656’944
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	**0**	**656’944**
Ab-/Zunahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0
Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	**0**	**0**
Veränderung der Flüssigen Mittel	**–461’166**	**2’282’081**
Nachweis		
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	4’899’546	2’617’465
Endbestand an flüssigen Mitteln	4’438’380	4’899’546
Total Veränderung der Flüssigen Mittel	**–461’166**	**2’282’081**

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

(in CHF)

1. ZWECKGEBUNDENE FONDS IN CHF

	Exportförderung[1]	Standort-promotion[1]	Grossinfra-struktur[1]	Cleantech[1]	Dritte Träger und Messen[2]	Total
Bestand per 1.1.2024	635’654	0	26’400	0	210’000	872’054
Zuweisungen	717’445	354’000	78’600	45’000	0	1’195’045
Verwendung	0	0	0	0	–139’000	–139’000
Bestand per 31.12.2024	**1’353’099**	**354’000**	**105’000**	**45’000**	**71’000**	**1’928’099**
Bestand per 1.1.2025	1’353’099	354’000	105’000	45’000	71’000	1’928’099
Zuweisungen	0	0	0	0	43’000	43’000
Verwendung	–577’115	–354’000	–40’000	0	0	–971’115
Bestand per 31.12.2025[3]	**775’984**	**0**	**65’000**	**45’000**	**114’000**	**999’984**

1) Bei diesen Fonds handelt es sich um Mittel für die aktuellen Leistungsvereinbarungen.
2) Der Zweck des Fonds ist die Vergabe von Beiträgen an Messen und Veranstaltungen im Ausland.
3) Der Fondsbestand darf 1/12 der Bundesmittel nicht überschreiten.

2. ORGANISATIONSKAPITAL IN CHF

	Grundkapital	Exportförderung[1]	Standort-promotion[1]	Vereinskapital[2]	Total Gebundenes Kapital	Total
Bestand per 1.1.2024	4’900’006	997’799	249’450	3’899’903	5’147’152	10’047’158
Zuweisung	0	0	0	0	0	0
Verwendung	0	0	0	–887’600	–887’600	–887’600
Bestand per 31.12.2024	**4’900’006**	**997’799**	**249’450**	**3’012’303**	**4’259’552**	**9’159’558**
Bestand per 1.1.2025	4’900’006	997’799	249’450	3’012’303	4’259’552	9’159’558
Zuweisung	0	0	0	407’259	407’259	407’259
Verwendung	0	0	0	0	0	0
Bestand per 31.12.2025	**4’900’006**	**997’799**	**249’450**	**3’419’562**	4’666’811	**9’566’817**

1) Diese Mittel stehen den Leistungsvereinbarungen «Exportförderung» und «Standortpromotion» als dediziertes Kapital zur Verfügung.
2) Über die Fondsmittel kann der Verwaltungsrat nach Artikel 1.2 der Statuten verfügen. Das Jahresergebnis wird dem Vereinskapital zugewiesen.

Anhang

1. GRUNDSÄTZE

1.1 Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung von Switzerland Global Enterprise (S-GE) erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER, insbesondere Swiss GAAP FER 21) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view) und entspricht dem schweizerischem Gesetz und den Statuten. Die Beträge in der Jahresrechnung werden in Schweizer Franken ausgewiesen.

Für die Jahresrechnung gilt grundsätzlich das Anschaffungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt:

1.2 Änderung in der Darstellung der Jahresrechnung

Ab 2025 sind in den Direkten Kosten (2.1.2) nur noch Dienstleistungen zugewiesen, die mit einem dedizierten Mandat (Projekt) in Verbindung stehen. Bis 2024 waren in den Direkten Kosten auch Ausgaben berücksichtigt, die in direktem Zusammenhang mit einem Leistungsauftrag standen, aber ohne direkten Projektbezug (z.B. Vergütungen an Aussenhandelskammern, Datenbanklizenzen, usw.).

Um die Vergleichbarkeit mit der Berichterstattung ab 2025 sicherzustellen, wurden die Vorjahreswerte 2024 angepasst. Dabei wurden Kosten ohne direkten Projektbezug in der Höhe von CHF 4’940’464 von den Direkten Kosten in den Sachaufwand CHF 4’713’439 (2.14) sowie in den Personalsachaufwand CHF 227’025 (2.13) umgegliedert.

Zudem gab es eine Umgliederung über CHF 220’385 innerhalb der Erlöse aus Lieferungen und Leistungen (2.11). Die Mitgliederrabatte werden ab 2025 nicht mehr als Minderertrag in die Beratungs- und Messeerträge verbucht, sondern im übrigen Betriebsertrag.

1.3 Bewertung von Forderungen

Die Berechnung erfolgte auf Grundlage des Debitorenbestandes per 31. Dezember 2025 abzüglich der notwendigen Einzelwertberichtigungen sowie einer Wertberichtigung aufgrund von Erfahrungswerten der Alterstruktur.

1.4 Bewertung der Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungswerten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen mit Ausnahme des Grundeigentums grundsätzlich von den Anschaffungswerten linear über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 5’000 pro Einzelobjekt. Die geschätzten Nutzungsdauern der Anlagen betragen:

Gebäude	50 Jahre
Gebäude Installationen (z. B. Heizungs-, Lüftungs-, Elektroanlagen)	25 Jahre
Innenausbau, Mobiliar	8 Jahre
IT / Technische Ausstattung	3 Jahre

1.5 Rückstellungen

1.5.1 Messen Dritte

Die von der Messe- und Projektkommission im Berichtsjahr zugesagten Unterstützungsbeiträge für zukünftige Messen und Projekte stellen Verpflichtungen dar. Im Umfang der Kostenzusagen wird eine Rückstellung gebildet.

1.5.2 Messen Eigene

Für Messen, welche durch S-GE selbst durchgeführt werden, können für erwartete Verluste Rückstellungen im Umfang des erwarteten Netto-Mittelabflusses gebildet werden.

1.6 Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen Messen und Events

Aufgelaufene Kosten und Erträge für Messen/Events, welche im Folgejahr stattfinden, werden im Berichtsjahr abgegrenzt.

1.7 Übriges kurz- und langfristiges Fremdkapital

Das übrige kurz- und langfristige Fremdkapital wird zu Nominalwerten eingestellt.

1.8 Beiträge öffentliche Hand (nicht eingesetzte Bundesmittel)

Grundsätzlich werden die Mittel pro Geschäftsjahr dem Zweck verpflichtet eingesetzt. In einem Geschäftsjahr nicht eingesetzte Bundesmittel können im Umfang eines Zwölftels des jährlichen Bundesbeitrages für bevorstehende Zahlungen im Folgejahr verwendet werden.

1.9 Personalvorsorge

Ein sich aus Arbeitgeberbeitragsreserven ergebender Nutzen würde als Aktivum erfasst werden. Die Aktivierung eines weiteren wirtschaftlichen Nutzens (aus einer Überdeckung in der Vorsorgeeinrichtung) wäre weder beabsichtigt noch wären die Voraussetzungen dafür gegeben. Eine wirtschaftliche Verpflichtung würde passiviert, wenn die Voraussetzungen für die Bildung einer Rückstellung erfüllt wären.

2. ANGABEN ZU BILANZ- UND BETRIEBSRECHNUNGSPOSITIONEN

2.1 Flüssige Mittel in CHF

Die liquiden Mittel enthalten Kassabestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Terminguthaben mit einer Restlaufzeit von höchstens 90 Tagen. Diese sind zu Nominalwerten bewertet.

2.2 Forderungen in CHF	2025	2024
2.2.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
Forderungen gegenüber Dritten	1’146’902	541’562
./. Delkredere	–41’500	–19’900
Bestand Forderungen per 31. Dezember	**1’105’402**	**521’662**
2.2.2 Übrige kurzfristige Forderungen		
Vorauszahlungen an Swiss Business Hubs	298’162	347’844
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	0	48’740
Übrige Forderungen	642’484	87’698
Bestand übrige Forderungen per 31. Dezember	**940’646**	**484’282**

2.3 Aktive Rechnungsabgrenzungen in CHF	2025	2024
Auslagen für Messe-Projekte im neuen Rechnungsjahr	1’545’475	1’635’117
Übrige Abgrenzungen	163’296	2’017’841
Bestand aktive Rechnungsabgrenzungen per 31. Dezember	**1’708’771**	**3’652’958**

2.4 Anlagevermögen in CHF

2.4.1 Sachanlagen

	Grundstück	Gebäude	Gebäude Installationen	Innenausbau Mobiliar	IT / Technische Ausstattung	Total
Nettobuchwert 1.1.2024	2’590’000	6’268’826	2’358’379	0	0	11’217’205
Anschaffungswerte						
Stand 1.1.2024	2’590’000	11’218’326	3’803’310	4’062’246	329’955	22’003’837
Zugänge	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0	0	0
Bestand 31.12.2024	**2’590’000**	**11’218’326**	**3’803’310**	**4’062’246**	**329’955**	**22’003’837**
Kumulierte Wertberichtigungen						
Stand 1.1.2024	0	4’949’500	1’444’931	4’062’246	329’955	10’786’632
Planmässige Abschreibungen	0	219’967	152’132	0	0	372’099
Abgänge	0	0	0	0	0	0
Bestand 31.12.2024	0	**5’169’467**	**1’597’063**	**4’062’246**	**329’955**	**11’158’731**
Nettobuchwerte 31.12.2024	**2’590’000**	**6’048’859**	**2’206’247**	**0**	**0**	**10’845’106**
Nettobuchwert 1.1.2025	2’590’000	6’048’859	2’206’247	0	0	10’845’106
Anschaffungswerte						
Stand 1.1.2025	2’590’000	11’218’326	3’803’310	4’062’246	329’955	22’003’837
Zugänge	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0	0	0
Bestand 31.12.2025	**2’590’000**	**11’218’326**	**3’803’310**	**4’062’246**	**329’955**	**22’003’837**
Kumulierte Wertberichtigungen						
Stand 1.1.2025	0	5’169’467	1’597’063	4’062’246	329’955	11’158’731
Planmässige Abschreibungen	0	219’967	152’132	0	0	372’099
Abgänge	0	0	0	0	0	0
Bestand 31.12.2025	0	**5’389’434**	**1’749’195**	**4’062’246**	**329’955**	**11’530’830**
Nettobuchwerte 31.12.2025	**2’590’000**	**5’828’892**	**2’054’115**	**0**	**0**	**10’473’007**

2.5 Verbindlichkeiten in CHF	2025	2024
2.5.1 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	626’668	1’495’946
Personalvorsorgestiftung	241’667	0
Verbindlichkeiten gegenüber Swiss Business Hubs	536’696	337’231
Bestand Verbindlichkeiten per 31. Dezember	**1’405’031**	**1’833’177**
2.5.2 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		
Mehrwertsteuer	408’130	387’218
Übrige Verbindlichkeiten	112’694	370’465
Bestand übrige Verbindlichkeiten per 31. Dezember	**520’824**	**757’683**

2.6 Kurzfristige Rückstellungen in CHF	MPK[1)]	Total
Bestand 1.1.2024	666’000	666’000
Bildung	650’000	650’000
Verwendung	–666’000	–666’000
Bestand per 31.12.2024	**650’000**	**650’000**
Bestand 1.1.2025	650’000	650’000
Bildung	609’000	609’000
Verwendung	–650’000	–650’000
Bestand per 31.12.2025	**609’000**	**609’000**

Die gebildeten Rückstellungen MPK betreffen gesprochene Beträge für eigene sowie für Messen Dritter für das Folgejahr.

2.7 Passive Rechnungsabgrenzungen in CHF	2025	2024
Einnahmen für Messe-Projekte im neuen Rechnungsjahr	2’030’388	1’579’463
Personalaufwand	821’400	706’000
Übrige Abgrenzungen	1’212’762	2’289’574
Bestand passive Rechnungsabgrenzungen per 31. Dezember	**4’064’550**	**4’575’037**

2.8 Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten in CHF

Fälligkeiten	Hypotheken 1–5 Jahre	Total
Bestand 1.1.2024	1’500’000	1’500’000
Zugang	0	0
Abgang	0	0
Bestand per 31.12.2024	**1’500’000**	**1’500’000**
Bestand 1.1.2025	1’500’000	1’500’000
Zugang	0	0
Abgang	0	0
Bestand per 31.12.2025	**1’500’000**	**1’500’000**

Die Hypotheken wurden im Zusammenhang mit der Sanierung der Liegenschaft Stampfenbachstrasse 85 aufgenommen.

2.9 Grundkapital/Eventualverbindlichkeit

Aus dem Kauf der Liegenschaft «Stampfenbachstrasse 85» besteht eine Eventualverpflichtung im Umfang von CHF 10 Mio. gegenüber dem Bund, sofern im Zeitpunkt einer Liquidation von S-GE diese Mittel noch realisierbar sind. Ergibt sich im Fall einer Liquidation von S-GE ein Überschuss, so fällt dieser dem Eidgenössischen Departement für Wirtschaft, Bildung und Forschung zu.

2.10 Beiträge öffentliche Hand	2025	2024
Abgeltungen Bund	26’215’643	27’120’351
Abgeltungen Kantone	1’202’588	1’202’588
Beiträge öffentliche Hand	**27’418’231**	**28’322’939**

2.11 Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	2025	2024
Beratung	5’556’316	3’749’253
Messen	5’805’072	5’297’428
Übriger Betriebsertrag	446’871	596’900
Mitgliederbeiträge	1’086’571	1’070’434
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	**12’894’830**	**10’714’015**

2.12 Direkte Kosten	2025	2024
Beratung	4’276’833	2’749’373
Messen	5’425’945	5’029’005
Direkte Kosten	**9’702’778**	**7’778’378**

2.13 Personalaufwand

Personalaufwendungen Dritte im Zusammenhang mit kommerziellen Messen werden in den direkten Kosten ausgewiesen.

2.13.1 Personalvorsorge

Die Mitarbeitenden von S-GE sind bei der Pensionskasse des Bundes Publica gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Es handelt sich um eine von S-GE unabhängige Anstalt des Bundes mit einem beitragsorientierten Vorsorgeplan, bei welchem Arbeitnehmer und Arbeitgeber fest definierte Beiträge entrichten. Die Arbeitgeberbeiträge werden in der Periode erfasst, in welcher sie entstanden sind, und belaufen sich im laufenden Jahr auf CHF 1’671’420 (Vorjahr CHF 1’632’679). Die Verbindlichkeiten gegenüber der Personalvorsorgestiftung (Publica) betragen im 2025 CHF 241’667 (Vorjahr CHF 237’656). Es bestanden keine Arbeitgeberbeitragsreserven (AGBR) per 31.12.2025 sowie 31.12.2024. Zudem besteht kein wirtschaftlicher Nutzen beziehungsweise Verpflichtungen gegenüber der Pensionskasse.

2.14 Sachaufwand in CHF	2025	2024
Business-Netzwerk und Plattformbeiträge	535’985	544’103
Informations-Services und Marketing	3’527’592	2’586’931
Messeprojektkommission	1’345’410	1’546’500
Reiseaufwand	1’038’058	764’284
IM/IT-Aufwand	4’055’038	4’153’593
Infrastruktur	588’634	702’372
Verwaltungsaufwand	150’067	159’254
Übriger Betriebsaufwand	872’333	1’889’721
Sachaufwand	**12’113’117**	**12’346’758**

3. Weitere Angaben

3.1 Firma/Sitz/Rechtsform

Switzerland Global Enterprise ist ein im Handelsregister eingetragener Verein mit Sitz in Zürich.

3.2 Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen lag per Ende Berichtsjahr bei 108.4 (Vorjahr 106.8).

3.3 Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven

Zur Absicherung einer bestätigten Kreditlimite von CHF 3.25 Millionen sind Schuldbriefe im Wert von CHF 11.5 Millionen lastend auf der Liegenschaft Stampfenbachstrasse 85 in Zürich bei der kreditgebenden Bank hinterlegt.

3.4 Honorar der Revisionsstelle

Das Honorar der Revisionsstelle für die ordentliche Revision beträgt für das Berichtsjahr CHF 37’975 (Vorjahr: CHF 37’000). Das Honorar für andere Dienstleistungen betrug im Berichtsjahr CHF 24’522 (Vorjahr CHF 141’377).

3.5 Transaktionen mit Nahestehenden

Im Berichtsjahr wie im Vorjahr haben keine Transaktionen mit Nahestehenden stattgefunden.

3.6 Entschädigungen an Mitglieder leitender Organe

Den Mitgliedern des Verwaltungsrats (inkl. Präsidentin) von S-GE wurden im Berichtsjahr insgesamt CHF 136’000 (Vorjahr: CHF 129’000) und den Mitgliedern der Geschäftsleitung wurden insgesamt CHF 1’605’586 (Vorjahr: CHF 1’555’305) vergütet.

3.7 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Bis zur Genehmigung der vorliegenden Jahresrechnung 2025 durch den Verwaltungsrat von S-GE am 05.03.2026 sind keine Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2025 wesentlich beeinflussen oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

Bericht der Revisionsstelle

KPMG AG
Badenerstrasse 172
Postfach
CH-8036 Zürich

+41 58 249 31 31
kpmg.ch

Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der Switzerland Global Enterprise, Zürich

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil
Wir haben die Jahresrechnung der Switzerland Global Enterprise (der Verein) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Betriebsrechnung, der Geldflussrechnung und der Rechnung über die Veränderung des Kapitals für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigefügte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Vereins zum 31. Dezember 2025 sowie dessen Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil
Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind vom Verein unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen
Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

© 2026 KPMG AG, eine Schweizer Aktiengesellschaft, ist eine Gruppengesellschaft der KPMG Holding LLP, die Mitglied der globalen KPMG-Organisation unabhängiger Firmen ist, die mit KPMG International Limited, einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung englischen Rechts, verbunden sind. Alle Rechte vorbehalten.

EXPERTsuisse zertifiziertes Unternehmen

Switzerland Global Enterprise, Zürich
Bericht der Revisionsstelle
an die Generalversammlung zur Jahresrechnung

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung
Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Vereins zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Verein zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung
Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen des Vereins abzugeben.

Switzerland Global Enterprise, Zürich
Bericht der Revisionsstelle
an die Generalversammlung zur Jahresrechnung

- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Vereins zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Vereins von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der Jahresrechnung insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob die Jahresrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Reto Kaufmann
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Jérôme Vollenweider
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 5. März 2026

Beilage:
- Jahresrechnung bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang

SWITZERLAND GLOBAL ENTERPRISE – ENABLING NEW BUSINESS

Wollen Sie mehr erfahren über uns und unsere Leistungen? Möchten Sie von unserer internationalen Expertise profitieren oder mit uns zum Wohle des Wirtschaftsstandortes Schweiz zusammenarbeiten? Besuchen Sie uns oder nehmen Sie Kontakt mit uns auf:

s-ge.com/kontakt

Switzerland Global Enterprise
Stampfenbachstrasse 85
CH-8006 Zürich
T +41 44 365 51 51

Switzerland Global Enterprise
Corso Elvezia 16
CH-6901 Lugano
T +41 91 601 86 86

Switzerland Global Enterprise
Chemin du Closel 3
CH-1020 Renens
T +41 21 545 94 94

www.s-ge.com

OFFICIAL PROGRAM

Switzerland.
Trade & Investment Promotion.

©SWITZERLAND GLOBAL ENTERPRISE, März 2026, alle Rechte vorbehalten