



## ШВЕЙЦАРИЯ – ВАШ ЦЕНТР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

### ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В ШВЕЙЦАРИЮ

Размеры капитала на конец года (балансовая стоимость), 2016 г.

Страна	Mrd. CHF
 ЕС	756,62
 Нидерланды	322,78
 Люксембург	193,95
 США	124,2
 Австрия	42,71
 Франция	37,87
 Германия	25,2
 Япония	5,26
 Италия	4,85

Источник: SNB, 2018 г.

### ВСТУПЛЕНИЕ

Согласно исследованию KPMG, 93 % расположенных в США мультинациональных компаний находятся в процессе изменения своей бизнес-модели. Не имеет смысла сосредотачиваться на изменениях стратегической бизнес-модели, если только нет осложнений при использовании действующей модели. Не говоря уже о всех сложностях, сопровождающих внедрение изменений и реализацию стоимости. Потеря связи между стратегией бизнес-модели, действующей моделью и процессом трансформации нередко может приводить к невыполнению стратегических обещаний.

Задача заключается не только в снижении издержек. А в стимулировании роста прибыли и достижении этого за счет более радикальной и рациональной эффективности работы. Эффективность работы предусматривает перестройку ценностной цепочки и получение контроля над сложностями в работе, которые ведут к значительным материальным преимуществам на основе превосходной бизнес-модели. Швейцария предлагает исключительное количество преимуществ в этой связи: стратегическое расположение в самом сердце Европы, высокий уровень жизни и хорошо развитая инфраструктура, а также привлекательная система налогообложения. Благодаря этим свойствам на Швейцарию традиционно падает выбор мультинациональных корпораций, которые хотят реорганизовать свои европейские подразделения путем образования компании для централизованного управления цепочкой поставок.

### ПОЧЕМУ ВАМ СЛЕДУЕТ ОБРАТИТЬ ВНИМАНИЕ НА ШВЕЙЦАРИЮ?

#### Швейцария может быть идеальным местом хозяйственной деятельности для:

- мультинациональных корпораций, разрабатывающих новые стратегические направления бизнеса и ищущих наилучшее месторасположение для сопутствующей новой операционной модели,
- предприятий, входящих или расширяющих свое присутствие на европейском или международном рынке, ищущих оптимальное место для начала и координации этой деятельности,
- компаний, нуждающихся в гибкости операционной модели, чтобы соответствовать непрерывной эволюции и согласованию стратегических и финансовых задач,
- компаний, которым требуется согласовать свою модель налогового планирования с положениями по минимизации налогообложения и выведение прибыли (МНВП) с учетом материальных требований.

## КЛЮЧЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В КОНТЕКСТЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

### Тенденция №1: Непрерывная трансформация бизнеса

Трансформация бизнеса стала постоянным процессом для мультинациональных корпораций, желающих непрерывно развиваться и адаптировать стратегические и финансовые цели к своим деловым, рабочим, функциональным и кадровым моделям. Чтобы приспособиться к этим изменениям, операционные модели должны обладать гибкостью.

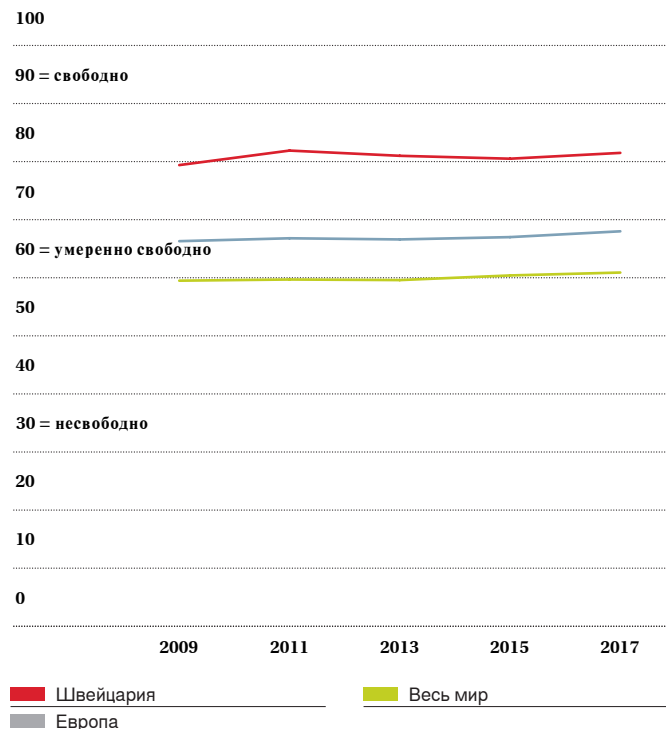
#### Проблема:

Разработать новое стратегическое направление бизнеса или запланировать выход на европейский и международный рынки, создав потребность в гибком расположении для внедрения этой новой бизнес-модели.

#### Почему именно Швейцария:

1. В настоящее время в Швейцарии разрабатывается новый законопроект о налогообложении предприятий, получивший название «налоговая реформа 17» (SV17). Налоговая реформа 17 позволит согласовать швейцарскую систему налогообложения с устоявшимися международными налоговыми практиками. Она создаст современную и привлекательную среду налогообложения и конкуренции для работающих в Швейцарии компаний, в частности, это относится к деятельности, связанной с высокой степенью инноваций, созданием ценности и рабочих мест.
2. В Швейцарии чрезвычайно разнообразный и мощный внутренний сектор промышленности и предоставления услуг. У нее исключительный опыт придания гибкости изменяющейся бизнес-среде. Что делает страну идеальным местом для компаний, пребывающих в состоянии постоянной бизнес-трансформации.
3. В Швейцарии одна из самых гибких в Европе систем трудового законодательства, что позволяет организациям быстро адаптироваться к изменениям деловой среды; ключевая составляющая гибкости страны.

### Свобода труда



Источник: Индекс экономической свободы, 2018 г.

#### Аналитические исследования:

Santen Switzerland SA является дочерним предприятием японского концерна Santen Pharmaceutical Co. Ltd., пионера в области офтальмологии и ревматологии со штатом свыше 3 000 сотрудников по всему миру. Santen Switzerland открылась в 2014 году в Женеве, выбрав это место для открытия нового направления бизнеса. Гибкость законодательства Швейцарии и приветливая бизнес-среда в целом стали для Santen одними из основных факторов при выборе места.

Onyx Pharmaceuticals International GmbH является дочерним предприятием компании Biogen Inc. с головным офисом в США. Группа, занимающаяся разработкой и производством препаратов для людей, страдающих от серьезных неврологических, аутоиммунных и гематологических заболеваний, перевела часть своего бизнеса в Швейцарию, поскольку эта страна располагает достаточно высоко квалифицированными сотрудниками, имеет гибкий и благоприятный рынок труда, а также множество уже существующих структур в области наук о жизни.

### **Тенденция №2: Индустриализация**

Хорошо обученная и эффективная рабочая сила необходима для эффективной индустриализации, процессов упрощения, стандартизации и консолидации с целью уменьшения операционной сложности, снижения расходов, улучшения качества обслуживания клиентов и повышения доходов.

#### **Проблема:**

Индустриализировать ваши процессы в условиях острой конкуренции, откуда вы можете быстро вырваться вперед в подходящем вам темпе.

#### **Почему именно Швейцария:**

Постоянная концентрация на эффективности в связи со сравнительно высокой базовой стоимостью активов сделала швейцарские компании одними из самых эффективных в мире. Факторы, говорящие в пользу индустриализации операционных процессов в Швейцарии:

1. Преимущественно очень хорошо обученный иностранный персонал, способный работать с индустриализованными процессами и обеспечивать высокий уровень продуктивности,
2. Превосходная IT-инфраструктура, в том числе мощная защита данных для осуществления электронной коммерции и анализа больших объемов данных.

#### **Аналитическое исследование:**

UBS AG, всемирная швейцарская компания, предоставляющая финансовые услуги, с головными офисами в Цюрихе и Базеле, полагается на навыки своих сотрудников, когда речь идет о предоставлении услуг, необходимых ее клиентам. Швейцария является самым крупным импортером иностранного персонала для UBS. Около 21 000 или 35% из общего числа (около 62 000) ее сотрудников во всем мире работают в Швейцарии. Мобильная и международная рабочая сила помогает UBS эффективно вести бизнес в разных странах мира.

### **Тенденция №3: Новые нормативные акты**

Количество новых нормативных актов и законов, направленных на управление или воздействие на свободные коммерческие предприятия, растет в геометрической прогрессии во всех отраслях в национальном и международном масштабе. Например, новые мультинациональные и двусторонние соглашения о минимизации налогообложения и выведение прибыли (МНВП) и законы, регулирующие финансовый сектор и торговлю сырьем.

#### **Проблема:**

Защитить ваш бизнес от потенциально вредных политических и регуляторных изменений.

#### **Почему именно Швейцария:**

1. Строго федеративная политическая система страны ограничивает власть центрального правительства в пользу кантонов. В сочетании с традиционно скептической позицией в отношении сильного правительства Швейцария сохраняет сравнительно свободную и ориентированную на рынок бизнес-среду. Ведущие международные рейтинги оценивают Швейцарию как одну из лучших стран с точки зрения простоты ведения бизнеса.
2. Оценка экономической свободы Швейцарии на уровне 81,7 выводит ее экономику на 4-ое место в рейтинге фонда «Наследие» за 2018 год. Швейцария обладает статусом «свободной» экономики с 2010 года.
3. Государственный долг Швейцарии составляет около 39 % (по отношению к ВВП на 2018 г.), что является наименьшей задолженностью среди других стран Западной Европы.
4. Конкурентная и современная налоговая система, отвечающая требованиям международных стандартов.
5. Эффективные и прозрачные нормативные акты являются основой благоприятной бизнес-среды и способствуют разностороннему росту экономики. Открытость к международной торговле и инвестициям жестко регламентирована при поддержке динамичного финансового сектора и слаженно действующей независимой судебной системы. В Швейцарии прочно устоялась традиция надежно защищенных прав собственности, а законодательство прозрачно и действует равномерно. Работают эффективные меры борьбы с коррупцией.
6. Новые нормативные акты часто выносятся на демократическое голосование. В Швейцарии разные заинтересованные группы часто представляют интересы зарегистрированных в стране компаний. Кроме того, компании, попадающие под их действие, могут оставлять комментарии к новым законопроектам. Как следствие, новые нормативные акты могут благотворно повлиять на бизнес-сектор.

