



投資促進

14.1	責任とサービス.....	149
14.2	投資誘致活動方針と方法.....	150

14

投資誘致活動は、スイスの経済政策において重要な位置を占めており、産業界、連邦政府、州、スイス・グローバル・エンタープライズの密接な協力の下で進められています。スイス・グローバル・エンタープライズは、連邦政府からの委託を受け、外国からスイスへの直接投資を促進するための活動を組織化し、各種の調整を行っています。

14.1 責任とサービス

スイスは連邦制を採用しているため、投資誘致政策に関する責任は連邦政府と各州が分担しています。

経済管轄庁(SECO)と各州からの委託を受け、スイス・グローバル・エンタープライズ(S-GE)は、スイスへの投資を検討中の外国企業にスイスの利点と事業環境に関する情報を提供しています。スイス・グローバル・エンタープライズは、スイス・ビジネス・ハブ(SBH)と呼ばれる拠点を世界各国に展開しています。SBHは外国企業にとって最初の問い合わせ窓口となります。SBHのオフィスがない国の企業は、スイス・グローバル・エンタープライズ本部に直接お問い合わせください。州に事業計画を提出する前に、その事業活動のポテンシャルの評価も行います。

地域・州の経済開発局は、検討中の外国企業に対して事業拠点を持つメリットを伝え、具体的な立地提案を行い、スイス進出の際における現地でのサポートなどの業務を担当します。プロジェクト完了後も、経済開発局は包括的なサービスにより企業をサポートします。

スイス・グローバル・エンタープライズは、州経済開発局や各種民間セクターのパートナーとのネットワークを通じて、外国企業に以下のサポートを提供しています。

- 地域・州の経済開発局との連絡
- スイス国内における理想的な拠点探し
- 法律・行政案件への対応
- 各種研究所や大学との協力
- 滞在および労働許可証
- 最適な企業形態の決定およびスイス税制の説明

スイス・グローバル・エンタープライズは、投資プロジェクト全体を通じて常に企業をサポートします。各種問い合わせ先については、付録の関連資料をご覧ください。

www.s-ge.com/invest

スイス・グローバル・エンタープライズ(S-GE)

言語：ドイツ語、英語、フランス語、イタリア語、スペイン語、ポルトガル語、ロシア語、中国語、日本語

www.s-ge.com/areas

地域と州

www.s-ge.com/cantons

言語：ドイツ語、英語、フランス語、イタリア語、スペイン語、ポルトガル語、ロシア語、中国語、日本語

14.2 投資誘致活動方針と方法

スイスの経済政策は、リベラルな経済体制にふさわしく、ビジネス環境の最適な構築と支援に重点を置いています。財政支援プログラムは、時限的かつ戦略的に実施されます。原則として、政府の財政支援は、常に民間のイニシアチブを補完する形で実施されます。

資金調達の見込み、様々な手段の組み合わせや資金供与の規模は、投資プロジェクトによって異なります。つまり、それぞれのプロジェクトに適したソリューションを模索する余地が常に残されているのです。従って、プロジェクトの概略を評価した後、まず州経済開発局に相談することをお勧めします。

14.2.1 州での誘致活動

ほとんどの州が経済開発局を設置しており、州間連携も行われています。全ての州で、経済開発振興の一環として、企業に対する税負担の軽減措置が導入されています。その他の支援の形態は、利害状況や地域の経済状況に応じて州により異なります。

14.2.2 地域政策の一環としての税負担軽減措置

連邦地域政策の一環として、山岳部や農村地域など、構造的に不利な立場にある地域を対象とした特別経済開発支援策が行われています。対象地域で大規模投資やイノベーションプロジェクトを実施する場合や、新規に会社を設立する場合は、連邦政府から税負担軽減措置を受けることができます(図73)。当該州が同等レベルの税負担軽減措置を支援していることが、連邦税の軽減対象となる第一条件です。2016年7月1日から、19州の93地方中核都市が、該当地域となります。

地域政策と連動した税負担軽減措置の申請処理は、常に州が管轄します。当該州の経済開発局は、軽減措置に関する最善策についてアドバイスを行います。

9.4.3もご覧ください。

www.seco.admin.ch > Topics > Location promotion > SME policy

地域政策の一環としての税負担軽減措置
言語：ドイツ語、英語、フランス語、イタリア語

各州で実施されている支援策の例

(図67)

分野	支援内容
土地・施設の調達	-事業施設および用地選定のサポート -産業拠点の計画や開発への助成金 -企業建物の改築費用への補助金
税金	-事業立ち上げあるいは構築段階、再編プロジェクトに対する税負担軽減措置
投資資金調達	-助成金または銀行貸付保証によるサポート -利率の削減または利子補給や利子免除によるサポート -州による無金利または低金利の貸付 -返済義務のない資金援助(1回のみ)

出典：州経済開発局による法的根拠と資料

税軽減措置の対象地域、2016年

(図68)



● 2016年7月1日付DEA指令による適用対象地域

出典：経済管轄庁(SECO)、2017年

14.2.3 スイス・イノベーション

スイス・イノベーションでは、製品の市場化を実現する革新的なアイデアを考案することができるように、国内外の企業を対象とした最高のプラットフォームを提供しています。スイス・イノベーションは、連邦政府、州、学術界、経済界が一丸となり実施している国際的な市場競争におけるスイスの革新力の強化に寄与し、革新的な企業とスイスの高等教育機関とのネットワークを育むプラットフォームを提供します。

有名大学、研究機関付近の開発可能な広範囲の地域を、国際的な企業の研究開発期間の移転のために用意しています。スイス・イノベーションは、5つの地域にある国立財団を基盤としています。

スイス・イノベーションに関する詳細は、12.6.をご覧ください。

14.2.4 技術革新委員会 (CTI)

技術革新委員会 (CTI) は、スイス連邦のイノベーション促進を担当する機関です。これまで60年以上にわたり、産学間の知識・技術交流を育んできました。産業および学術分野のパートナーが共同で応用研究・開発プロジェクトを実施し、スタートアップの構築を支援しています。スイスは、世界屈指のイノベーション力を誇ります。CTIは、約1億スイスフランの予算を持ち、「科学を市場に (Science to Market)」をスローガンに掲げて活動を展開しています。企業は、大学と連携し、製品・サービスの開発に利用できる新たな知識を生み出し、市場に投入しています。

CTIは、以下の分野に資金を提供しています。

- 産学が共同で製品・サービスを開発する市場志向型研究開発プロジェクト
- 科学系企業の設立と発展
- プラットフォームやネットワークを通じた知識・技術移転

科学を基盤としたイノベーションに関するあらゆる分野を対象に、研究開発プロジェクトへの助成金が交付されています。プロジェクト申請はボトムアップ方式で行われ、助成額はイノベーションの内容と市場潜在力を基準に決定されます。

CTIのベンチャーラボ (Venturelab) プログラムは、将来有望な起業家を対象とし、各自に合った研修モジュールを提案することで起業を支援します。このモジュールは、魅力的な事業計画を実施し、新たに会社を立ち上げるために必要なツールや手法を起業家に提供します。若手起業家は、専門家からの指導を受けることもできます。市場でのポテンシャルが高い知識集約型技術系企業が支援の対象となります。

CTIは、高等教育機関と経済界の間を繋ぐ知識・技術移転 (KTT) に、資金を提供しています。このKTTを実現するには、このCTIによる支援が不可欠です。CTIの知識・技術移転 (KTT) サポートは、同一地域内での産学間における知識・技術移転を強化します。専門家により運営されているテーマ別国家ネットワーク (NTN) は、中小企業と大学が出会う機会を設けたり、プロジェクトを進展させるための実践的なサポートを行います。イノベーションに取り組むスイスの先端企業や研究者は、IMS、ESA、EUREKAなどの国際プログラムやネットワークを通じて開発事業に参加する機会が与えられます。

CTIが今後もイノベーションを支える役割を担い、将来の課題に向けて準備を進めるために、2018年1月1日、公的管理委員会からInnosuisse (Innosuisse) という名のもと、公共法人へと変更され、再編されました。

www.kti.admin.ch
技術革新委員会CTI
言語：ドイツ語、英語、フランス語、イタリア語

www.innosuisse.ch
Innosuisse – スイス・イノベーション・エージェンシー
言語：ドイツ語、英語、フランス語、イタリア語

www.venturelab.ch
ベンチャーラボ (Venturelab)
言語：ドイツ語、英語、フランス語

www.ctistartup.ch
CTIのスタートアップ支援
言語：英語

14.2.5 テクノロジーパークおよびインキュベーションパーク

起業活動を奨励・促進する施設やサポートセンターは、今や経済インフラの一環として整備されるようになってきました。スイスには、多数のテクノパークとインキュベーションパークがあります。これらが多くが連携し、ネットワークを形成したり、協会を設立したりしています。これらのテクノパークやインキュベーションパークの概念、および重視する内容は、各自で異なっており、大学と密接な関係を構築する機関もあれば、純粋に民間主導型のプロジェクトもあります。共用インフラや専門家からのサポートだけでなく、会社の立ち上げから発展期にかけて利用可能な施設 (一般的に優遇料金あり) も、提供されています。

テクノパークやインキュベーションパークの属する上部団体が国際的なネットワークに参画することで、欧州全域におけるテクノパークのインフラを利用できるようになります。これらのサービスによって、企業は、創業当初の困難な時期を短縮し、起業に必要な経費を抑えることができます。スイスの主要都市には、いわゆるビジネスセンターが設立されています。これらのビジネスセンターは、自由度の高い拡張可能なオフィス空間や事業所を提供するだけでなく、連絡先やインキュベーターとしても機能します。

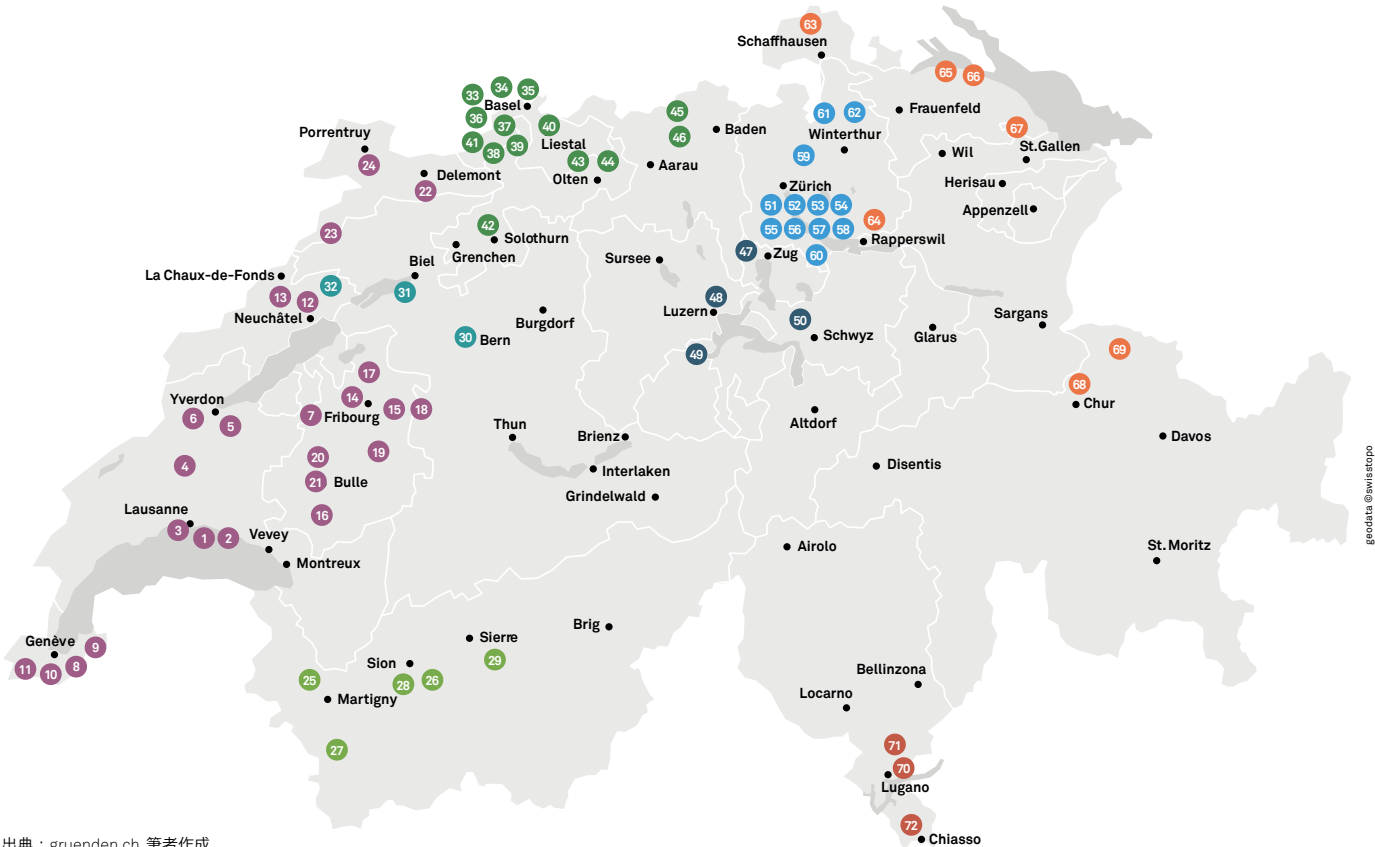
テクノパークとインキュベーションパークには、以下の特長があります。

- アドバイス、コーチング、電話サービスを提供
- 大学機関との連絡窓口
- 同様の意欲溢れる起業家と共有する環境
- 整備されたインフラと自由度の高い施設
- 人脈形成
- 企業としての存続率が90%以上であり、成功率が高い

www.swissparks.ch
テクノロジー事業とベンチャー支援協会
言語：英語

テクノロジーパークおよびベンチャー起業パーク

(図69)



出典：gruenden.ch、筆者作成

全国組織

Techno-Park Alliance

www.technopark-allianz.ch

SwissParks – Association of Swiss Technology Parks and Business Incubators

www.swissparks.ch

Interest group Coworking Schweiz

www.coworking-schweiz.ch

Switzerland Innovation, 5か所に設置されたイノベーションパーク

www.switzerland-innovation.com

スイス西部

1 EPFL Innovation Park, Lausanne

www.epfl-innovationpark.ch

2 Biopôle Business Park Lausanne, Epalinges, Life Sciences

www.biopole.ch

3 La Fondation des Ateliers de la Ville de Renens, Renens

www.ateliersvdr.ch

4 TecOrbe, Cleantech, Orbe

www.tecorbe.ch

5 Y-Parc - Swiss Technopole, Yverdon-les-Bains

www.y-parc.ch

6 Center for microwelding, Sainte-Croix (VD)

www.technopole1450.ch

7 Aéroport Broye, Aviation and aerospace industry, Payerne

www.aeropole.ch

8 Campus Biotech, Geneva

www.campusbiotech.ch

9 Impact Hub Geneva

<http://geneva.impacthub.net>

10 Ecllosion SA, incubator, Plan-les-Ouates

www.ecllosion.com

11 FONGIT, technology center, Plan-les-Ouates

www.fongit.ch

12 Neode Parc center for micro / nanotechnology, Neuchâtel

www.neode.ch

13 Neode Parc center for micro- / nanotechnology, La Chaux-de-Fonds

www.neode.ch

14 Bluefactory, innovation center, Fribourg

www.bluefactory.ch

15 Fri Up, business incubator, Fribourg

www.friup.ch

16 Fri Up, business incubator south, Vaulruz

www.friup.ch

17 Fri Up, business incubator north, Murten

www.friup.ch

18 Innvation Lab Fribourg

www.innolabfribourg.ch

19 Marly Innovation Center, Marly

www.marly-innovation-center.org

20 Venturi Start-up Accelerator, Villaz-St-Pierre

<http://venturi.vivier.ch>

21 Le Vivier, Technology park Parc technologique Villaz-St-Pierre

www.friup.ch

- 22 medtech lab, Creapole SA, Courroux
www.creapole.ch
- 23 media lab, Creapole SA, La Noirmont
www.creapole.ch
- 24 micro lab, Creapole SA, Porrentruy
www.creapole.ch

ヴァレー

- 25 BioArk, biotechnology center, Monthey
www.bioark.ch
- 26 BlueArk, technology center for renewable energy, Sion
www.blueark.ch
- 27 IdeArk, technological center for multimodal interaction, Martigny
www.ideark.ch
- 28 PhytoArk, development center for plant-based products, Sion-Conthey
www.phytoark.ch
- 29 TechnoArk, ICT center, Sierre
www.technoark.ch

ベルン

- 30 Impact Hub Bern
www.bern.impacthub.net
- 31 Switzerland Innovation Park, Biel/Bienne
www.innocampus.ch
- 32 Technologieparks, Saint-Imier, TP I (Techtransfer), TP II (Cleantech)
www.saint-imier.ch

スイス北西部

- 33 Basel incubator, start-up center of the University of Basel and the FHNW
www.basel-inkubator.ch
- 34 Technologiepark Basel
www.technologiepark-basel.ch
- 35 Switzerland Innovation Park, Basel
www.switzerland-innovation.com/Basel
- 36 Startup Academy, Basel
www.startup-academy.ch
- 37 Stellwerk Basel, for self-employed people in creative industries
www.stellwerkbasel.ch
- 38 Business Park Laufental & Thierstein, Zwingen
www.bplt.ch
- 39 business parc, Reinach
www.businessparc.ch
- 40 Tenum AG, center for construction, energy and environmental technology, Liestal
www.tenum.ch
- 41 TZW technology center, Witterswil, Life Sciences
www.tzw-witterswil.ch
- 42 Business incubator, Canton of Solothurn, Solothurn
www.gzs.ch

- 43 Plug&Start, Start-up Factory, Olten
www.plug-and-start.ch
- 44 SwissbioLabs, Olten, accelerator for diagnostics and bioanalytics
www.Swissbiolabs.ch
- 45 Switzerland Innovation Park Innovaare at PSI, Villigen
www.parkinnovaare.ch
- 46 Technopark Aargau, Brugg
www.technopark-aargau.ch

スイス中央部

- 47 BusinessPark Zug, business incubator
www.businessparkzug.ch
- 48 Technopark Lucerne, ROOT D4
www.technopark-luzern.ch
- 49 microPark Pilatus, Alpnach
www.microparkpilatus.ch
- 50 Technology center Schwyz, Steinen
www.tzsz.ch

チューリヒ

- 51 Technopark Zurich
www.technopark.ch
- 52 BlueLion, Zurich; incubator for ICT and cleantech companies
www.bluelion.ch
- 53 Impact Hub Zurich
www.zurich.impacthub.ch
- 54 StartZentrum Zurich
www.startzentrum.ch
- 55 Switzerland Innovation Park Zurich
www.switzerland-innovation.com/Zurich
- 56 Swiss Startup Factory, Zurich
www.swissstartupfactory.com
- 57 Biotechnology park, Schlieren Zurich
www.bio-technopark.ch
- 58 startup space, Schlieren Zurich
www.startup-space.ch
- 59 glaTec - Empa incubator, Dübendorf
www.glatec.ch
- 60 grow - Gründerorg. Wädenswil
www.grow-waedenswil.ch
- 61 Technopark Winterthur, Winterthur
www.technopark-winterthur.ch
- 62 RUNWAY, Start-up incubator, ZHAW Winterthur
www.zhaw.ch/runway

スイス東部

- 63 RhyTech - Materials Work, Neuhausen
www.rhytech.ch
- 64 Futur foundation, business incubator Rapperswil-Jona
www.futur.ch
- 65 High tech center, Tägerwilen
www.high-tech-center.ch

- 66 Bodensee Technologie & Trade Center, business incubator, Kreuzlingen
www.btcc.ch
- 67 Startfeld Innozentrum, St. Gallen
www.startfeld.ch
- 68 HTW Entrepreneurship Lab, Chur
www.e-towerchur.ch
- 69 Innoznet, TRUMPF, Grösch
www.innoznet.ch

ティチーノ

- 70 Centro Promozione Start-up, Lugano
www.cpstartup.ch
- 71 Tecnopolo Manno
www.agire.ch
- 72 Tecnopolo Chiasso
www.agire.ch